**TABLEAU DE BORD : LES GEANTS DU NET**

(GAFA = Google, Apple, Facebook, Amazon + Yahoo, Netflix, eBay etc.)

*© Frédéric MARTEL (Document mis à jour le : 23 JUIN 2014) – Tous droits réservés*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| COMPANIES | SUBSIDIARIES / ACHATS | INFORMATIONS | APPLICATIONS |
| ***Google***  (P-DG : Eric Schmidt ; Fondateurs : Larry Page et Sergeï Brin) | **Transactions**  - Skybox (06/2014) satellites et techno spatiales (big brother) pour 500 millions$ : prends des photos et vidéos à partir de satellites low costs  - Green Throttle Games (03/2014)  - Renaissance Learning (02/2014 pour 40 millions $) : logiciels et services cloud pour éducation  - Participation au capital de Lenovo (01/2014) 5.94%  - DeepMind (01/2014 pour 400millions $) : IA  - Nest Labs (rachat 01/2014 pour 3.2 md$) : compteurs et thermostats intelligents  - Boston Dynamics (2013) + 7 autres entreprises robotiques  - Sparrow (2012 pour 25 millions $) : gestion email pour produit apple  - Motorola Mobility (rachat 09/2011 12,5md$ et revente en 2014 à Lenovo pour 2.91Md) : pour concurrencer apple  - Aardvark : Q&A (02/2010 pour 50 millions $)  - Slide (entre 182 et 228 M$), Jambool, Angstro, Zynga (achetée entre 100 et 200 M$), Like.com (100 M$) et SocialDeck (2010) rachat pour créer un réseau social  - DoubleClick (rachat 03/2008 pour 3.1 md$) : régie publicitaire en ligne  - Jaiku (2007) RS fermé en 2012  - Writlely (03/2006 pour 8 millions$) : pour google document  - YouTube (rachat 1.65md en 10/2006)  - Picasa (rachat 07/2004)  - Keyhole (2004) : base de Google Earth  ANDROID | **Chiffres**  Part de marché Google :  Monde : 90,35% – Bing à 3,7%, Yahoo! à 2,9%.  Europe : 93,64% – Bing à 2,5%, Yandex RU à 1,1%.  France : 95,46% – Bing à 2,2%, Yahoo! à 1%.  Requêtes Google  30 milliards de milliards de pages sont indexées par Google.  20 milliards de sites sont visitées (crawlées) par Google, chaque jour.  3,3 milliards de requêtes sont effectuées chaque jour (100 milliards par mois).  15% des requêtes sont de nouvelles requêtes (500 millions par jour) !  **Divers**  - Entrée en bourse (08/2004) : sous forme d’enchère inversées  - Centre Européen : Dublin (10/2004)  - Lien avec la Khan Academy (association 501c3 financée par la branche philanthropique de Google)  **Concurrences croisées :**  - Avec Amazon sur le wallet, avec Chromecast et en s’association avec WallMart | **Domaines d’activité**  - Publicité (Adwords et Adsense)  - Domotique  - Mail (Gmail)  - Vision d’image  - Téléphone :  - OS : Android (2008), Google Chrome OS (2009)  - Téléphone : Google Phone (2010) produit par HTC / Google Nexus  - Robotique  - RS  - IA  - Education en ligne  - Jeux Video  **Algorithme & techno**  - Panda (2011) fait baisser la valeur des sites sans valeur ajouté  - PageRank  - Open Source (Linux, MySQL, Python  **Application**  - Google Play Store (2012) : boutique en ligne  - Google Drive (2012)  - Google + (2011)  - Google Art project (2011)  - Google Wallet (2011) : mise en place d’une carte de crédit gratuite avec son service de paiement en ligne  - Buzz (2010) RS fermé en 2012  - Google Energy (2009) pour faire baisser la consommation énergétique de Google Group.  - Google Latitude (2009) : déterminé la position d’une personne (fin en 2013)  - Google Musique (2009)  - Google Chrome OS (2009) système d’exploitation basé sur Linux  -Google Waze (2009) mixe de courriel, messagerie instantanée, wiki, et RS, fermé en 2012 (rachat de la start-up israélienne Waze)  - Android (2008)  - Google Chrome (2008), annoncé par une BD (buzz)  - Knol (2008) : wikipédia mais non anonyme, fermé en 2012  - Google Gears (2007) : accès hors-ligne à des fonctionnalités en ligne  - trends (2007) : étude du trafic google  - Google livres (2006)  - Google Apps (2006) pour pro d’abords, maj. avec Google sites (2008)  -Google Agenda (2006)  - Google Finance (2006)  - Google Documents (2006)  - Google Analytics (2006)  - Google Reader (2006)  - Gtalk (2006) : messagerie instantanée mais incapable de concurrencer skype ou msn  - Google Traduction (2006)  - iGoogle (2006) personnalisation de moteur de recherche  - Google maps (2005), amélioré avec Street view (2007)  - Google Earth (2005) : logiciel le plus téléchargé et installé dans le monde  - Google desktop search (2004)  - Google Print (2004)  - Google Recherche de livre (2004)  - Gmail (2004) : anéanti la concurrence par l’espace de stockage  - Orkut (2004) & Google +  - Google Search Appliance (2002)  - Labs (2002) : test de produit non commercialisés par users  - Adwords (2002) pay per clic  - Google News (2002) |
| ***Apple*** | **Transactions** - Beats Electronics (rachat pour 3.2 milliards $ le 05/2014)  - Primesense (2013) : créateur de la kinect, pointe de la reconnaissance 3D; pour AppleTV?  - Authentec (2012) pour avoir accès aux technologies biométriques  - Siri (04/2010)  - P.A. Semi (04/2008 pour 278 millions): puces electroniques  - Soundjam (2000) base de iTunes  - NeXT Computer (1996 pour 429 millions) : retour de Jobs | **Chiffres**  - 9 millions de développeurs Apple enregistrés, soit une augmentation de 47% par rapport à 2013.  -12% de croissance de parts de marché pour les Mac  - 800 millions d’appareils iOS vendues, dont 200 millions d’iPad et 500 millions d’iPhone.  - 97% de satisfaction globale pour iOS 7.  - 130 millions de nouveaux clients Apple ces 12 derniers mois. - 89% de tous les utilisateurs iPhone et iPad sur la dernière version d’iOS 7.  - 1,2 millions d’applications disponibles sur l’App Store et 300 millions de visiteurs sur la boutique virtuelle chaque semaine. - 75 milliards d’applications téléchargées  **Divers**  - Amende de 18 millions en France au titre de la copie privée , car refus de payer la redevance  **Concurrences croisées :** | **Products**  Mac  iPod  iPhone  iPad  iPad Mini  Apple TV  OS X  iLife  iWatch (fin 2014 -2015)  **Services**·  · Apple Store online  · Mac App Store  · iOS App Store  · iTunes Store  · iBooks  iCloud  - 10 nouvelles fonctionnalités majeures dans OS X 10.10 Yosemite, telles que Handoff, Continuity, et iCloud Drive. |
| ***Facebook***  (P-DG : Mark Zuckerberg ; ; Figure clé : Sheryl Sandberg) | **Achats**  - Moves : surveille l’activité physique (rachat en 04/2014)  - WhatsApp (rachat 02/2014 pour 19 milliards $) : 500 millions users (04/2014)  - Instagram (rachat en 2012 pour 1Milliard$) : concept de followers / concurrence avec Twitter (photo, vidéo(06/2013))  - Oculus VR : spécialiste en réalité virtuelle ( rachat en 04/2014 pour 2 milliards $)  - Onavo : application d’optimisation de consommation de données  Accords  - Accords avec Skype pour contrer Google  - Partenariat avec Netflix | **Chiffres**  - 1.2 milliard de membres actifs (04/2014)  - Plus de 1 milliard d’utilisateurs mobile (04/2014) / 60% recette publicitaires sont mobiles.  - Bénéfice en 2013 : 1,5 milliard de dollars (53 millions en 2012)  - Chiffre d’affaires en 2013 : 7,87 milliards de dollars (+55% comparé au chiffre d’affaires 2012)  - Facebook est le réseau social N°1 dans 127 des 137 pays étudiés (été 2013)  - Utilisateurs actifs mensuels (MAU) : 1,23 milliard (28 millions en France).  - Utilisateurs actifs mensuels sur mobile : 945 millions (13 millions en France).  - Utilisateurs actifs quotidiens (DAU) : 757 millions (16,4 millions en France).  **Divers**  - Croissance des applications mobiles centrées sur “des amis et des contenus publics”  - considéré comme un “utility” : événement marquant de la vie - Le newsfeed (fil d’actualité), c’est 40% du temps passé sur Facebook  **Concurrences croisées :**  - Contre Amazon avec son partenariat avec Netflix  - Contre Google avec son partenariat avec Skype | **Applications**  - Messenger (08/2012)  Timeline (2012)  - Graph Search (2013) nouveau modèle de recherche social  - Paper : journal en ligne (2014)  - Facebook Store (F-Commerce) : beaucoup d’entreprises vendent directement sur facebook : besoin de mettre email sur facebook / Utilisation d’applications pour payer : Soldsie, Ecwid, Ribbon, Gumroad  - Banque : Fin 2014 : attente de l’autorisation pour le lancement d’une monnaie electronique |
| ***Amazon***  (P-DG : Jeff Bezos) | **Accords**  - Accords avec HBO (“Les Sopranos”, “The Wire”, “Six feet under”, True Blood”, “Broadwalk Empire”, “The American”)  **Rachat**  - Colis Privé (25% en 2014)  - Double Hélix Games ( Rachat 02/2014)  - Kiva Systems (775 mil$ 03/2012) : constructeur robotique  - TenMarks (rachat 2013, site de cours de math en ligne pour renforcer offre contenus éducatifs)  (Jeff Bezos, le P-DG d’Amazon possède, à titre personnel, le *Washington Post*). | **Chiffres**  - 28 boutiques en ligne.  - 2 000 salariés (5 500 pendant le pic de fin d’année).  - 16,4 millions de visiteurs uniques par mois : Amazon.fr est le site de BtoC le plus visité (Médiamétrie), devant CDiscount et Fnac.fr.  **Divers**  - Accusation de dumping  - Amazon fidélise ses clients avec un service d'abonnement annuel à 99 dollars qui permet d'avoir les livraisons gratuites et donne accès au service de vidéo en streaming.  **Concurrences croisées :**  - Avec Google sur le wallet et sur Chromecast. | **Applications & Products**  - Service Prime : Streaming  - Boitier décodeur “Fire TV” pour regarder des vidéos en ligne sur TV  - Amazon Game studios (“Living Classics”, “ Air Patriots”) / Rumeur d’une console de jeu pour 300$  - Amazon Flexible Payments service : Oct 2013 : possible de payer avec les identifiants amazon sur d’autres sites  - Amazon Simple Storage Service  - Marketplace amazon  - Tablettes : Kindle Fire  - Smartphones : 09/2014 lancement d’un smartphone sous l’opérateur AT&T entre 99 et 199$ : le Fire Phone |
| ***AOL***  (séparé de Time Warner depuis 03/2009) | **Transactions** - Gravity (01/2014 pour 83 millions de $) : personnalisation de contenu internet  - Huffington Post (rachat 02/2011 pour 315 millions $) | **Divers**  - Juin 2013 : fait partie de Prism  - Aout 2006 : diffusion de mots clés utilisés par 500 000 abonnés US : lettre d’excuse à cause du caractère privé. |  |
| ***Yahoo***  (P-DG : Marissa Mayer) | **Transactions**  - Flickr (rachat en 2005)  - Parts de Alibaba pour 1 md$ (2003) puis revente de la moitié pour 4.3 md$ (2012)  - Tumblr (rachat pour 1.1 md$ en 05/2013)  -Classic Games (03/1998), jeux en ligne, devenu Yahoo! Games  -ViaWeb (06/1998), fournisseur de solutions d'e-commerce  -WebCal (07/1998), devenu Yahoo! Agenda  -Yoyodyne (12/1998), marketing direct  -Sportacy (12/1998)  -Hyperparallel (01/1999)  -Log-Me-On (02/1999)  -GeoCities (05/1999), hébergement internet gratuit (fermé)  --Encompass (05/1999)  -Online Anywhere (06/1999), devenu Yahoo! Mobile  -Broadcast.com (07/1999)  -MyQuest (11/1999)  -Arthas.com (03/2000), solutions de paiement électronique de particuliers à particuliers  -eGroups (08/2000), groupes de discussion, devenu Yahoo! Groups(11/2000)  -Sold.com (04/2001), petites annonces immobilières  -Launch Media (06/2001), devenu Launch, Music on Yahoo!  -HotJobs (01/2002), site de recherche d'emploi, devenu Yahoo! HotJobs  -Inktomi (12/2002), moteur de recherche  -Yahoo! Search Marketing (10/2003), services de marketing en ligne  -3721 (01/2004), portail web chinois  -Kelkoo (04/2004), comparateur de prix, parfois appelé Yahoo! shopping.  -Ludicorp (03/2005), développeur du site de partage d'images  -Konfabulator (07/2005), développeur d'applications miniatures (widgets)  -del.icio.us (12/2005), service de partage de marque-pages Internet.  -Jumpcut (09/2006), service d'édition vidéo en ligne  -Bix (11/2006), service permettant aux internautes de créer leurs propres concours (comme des karaokés)  -MyBlogLog (01/2007), réseau social  -Yahoo! Maps (2007), service gratuit de cartes et d'itinéraires.  -Tumblr (2013), plate-forme de microblogging.  - Aviate (01/2014): launcher: calcul de position de l’utilisateur  -Blink (05/2014), application mobile de partage de photos | - 7 milliards USD (2013), baisse de 6% vs 2012 |  |
| ***Twitter***  (Co-fondateur : Jack Dorsey) | **Accords**  - accords avec 300 Entertainment (02/2014) a fourni l’ensemble des donnée musicale à la start up + localisation contre dvpt logiciels  - Accord avec CNN et Dataminr (01/2014) pour mettre en place alerte journalistique  - SocialMedia qui peut utiliser les tweets  Autres (notamment télévision sociale)  **Transactions**  - SnappyTV (06/2014) : Social TV, clip à partir du direct  - Namo Media (06/2014) : pub sur mobile  - Gnip (04/2014) analyse données sociales  - Mesagraph (04/2014) mesure audience de tweet liés à la télé  - Cover (04/2014) : enregistre les habitudes des utilisateurs et positions  - Trendrr (08/2013) qui développe Curatorr, service d’analyse de messages sur RS sur télé et pub  - MoPub (09/2013) pour 350 mil$)  - Bluefin Labs (02/2013) analyse consversations autour programme tv  - rachat de We Are Hunted (2013) pour la musique, arreté après 6 mois.  - Vine (rachat oct 2012)  - Tweetdeck (2011 pour 40 mil$)  - Tweetie (2010) | **Divers**  - Concept de Followers  - Concurrence directe avec Google + / Myspace / Identi.ca (microblogage libre) / Facebook (pour l’audience)  - se veut réseau d’information  - veut concurrencer Soundcloud / Spotify / Deezer  - Stratégie attentiste, attente d’avoir suffisamment d’utilisateurs pour lancer ses services  **Chiffres**  - Dans le monde, près de 44% des 974 millions de comptes n'ont jamais tweeté (2013)  - Chiffre d’affaires au troisième semestre 2013 : 168,6 millions de dollars (+104%)  - Perte nette au troisième 2013 : 64,6 millions de dollars (+199%)  - @katyperry : +50 mil abonnés  - 500 millions de tweets envoyés chaque jour  - 320 000 nouveaux comptes créés chaque minute  - 80 % des revenus publicitaires du site de micro-blogging proviennent du mobile (2014). | - logiciels musicaux : 300 entertainments  - Vidéo : Vine  - microblogging |
| ***Netflix*** | **Accords**  - Accords exclusif avec Disney (“The clone Wars”, “marvel”)  - Accords avec “Downton Abbey” | **Chiffres**  2013 : 40 millions d’abonnés dans 52 pays  Aux USA : 8$/month pour plus de 100 000 films et séries | **Savoir-Faire**  - Production originale de séries (“Orange is the new black”  - Location de DVD  - Streaming  - Algorithme: Filtrage Collaboratif : analyse les habitudes |
| ***eBay*** | **Transactions**  - Braintree (09/2013 pour 800 millions $) pour renforcer PayPal  - Shopping.com (2005-635 millions$) : comparateur de prix  - Rachat de nombreux site de e-commerce : Half.com(2000), Mercado Libre(2001) Lokau(2001) iBazar(2001), Eachnet (2003-150millions$-chinois), Baazee.com (2004-50millions$-Inde),Internet Auction Co. (2004-sud coréen) Craigslist (25%-2004), rent.com (2004), Gumtree (2005), Tradera.com (2008-suedois), Magento (2010)  - PayPal (rachat 06/2002 pour 1.5Md $), remplace Billpoint- | **Divers**  2014 : première faille de sécurité de taille mondiale: demande un changement de mdp à tous ses utilisateurs | **Applications**  - The Plaza (2014) permet aux marchands de ne pas être mélanger avec produits d’occasion |
| ***Microsoft*** | **Transactions**  - Nokia (rachat 09/2013 pour 7.2Md$) pour concurrencer apple et google)  - Skype (rachat 05/2011 pour 8.5Md$)  - aQuantive (rachat 05/2007 pour 6md$) : régie publicitaire :considéré comme trop cher et respo d’une dépréciation |  | **Savoir faire**  - Publicité  - Telephonie online  - Téléphonie  - OS : Windows, en conc avec google chrome OS  **Application**  - Windows live photo (2008) |
| ***Hewlett-Packard***  (Meg Whitman) | **Transactions**  - Autonomy (rachat 09/2011 pour 10.24md$, réévalué à 12md$) : logiciels et cloud computing, problème depuis car HP accuse Autonomy d’avoir gonflé les comptes  - ArcSign (09/2010 pour 1.3md$) spécialisé en sécurité  - 3PAR (09/2010 pour 2.4md$) constructeur de stockage  - Palm (04/2010 pour 2 milliards$), constructeur de Smartphone  - EDS (05/2008 pour 13,9 milliards $) : SSII (plus importante mondiale)  - Compaq (rachat 09/2001 pour 25md$) : pour concurrencer IBM | **Chiffres**  Mai 2014 : réduction d’effectif (11 à 16 000p.) | **Savoir faire**  - Fabricant d’ordinateurs & Tablettes  - Fabricant de logiciels  - Serveurs  - Périphériques  - Réseaux |

***Autres***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Flipboard*** : composition de magazine en ligne par compilation | **Transactions**  - Zite : rival ( rachat 03/2014 à CNN pour 60millions $) |  |  |
| ***Oracle*** : éditeurs de logiciel pro | **Transactions**  - Greenbytes (05/2014) : cloud  - BlueKai (02/2014) entreprise de gestion de base de données  - Responsys (12/2013 pour 1.5md$) logiciels dans le cloud  - Taleo (02/2012 pour 1.9md$) logiciels de gestion de talent  - Art Technology Group Inc. (ATG) (02/2012 pour 1.9 md$) logiciels de ecommerce  - Sun Microsystems (rachat 04/2009 pour 7.4Md$) : fait le langage Java | **Divers**  Pb suite au rachat de Sun Microsystem, qui participait à beaucoup de projet open source : peur d’abandon de projets, (confirmé par l’abandon de OpenSolaris), reprise de projets open sources (libre offices, SkySQL) | **Savoir Faire**  - Logiciels  - Programmation  - Cloud Computing  **Produits**  -Oracle Database  -Oracle Rdb  -Oracle eBusiness Suite  -Oracle Application Server  -Oracle JDeveloper  -Oracle ADF  -Oracle Collaboration Suite  -Oracle Enterprise Manager  -Oracle Application Express  MySQL |
| ***Snapchat*** | **Transactions**  - Benchmark, la société de capital risque, investit 13.5 millions de dollars | **Divers**  Minisocial media : reste en communication constante  **Chiffres**  - a refusé une offre de 3md de facebook et de 4md de Google (2013) | **Savoir Faire**  RS  Partage photo |
| ***Tumblr***  (Appartient à Yahoo - voir ci-dessus) |  | **Chiffres**  - Lancement de Tumblr : 2007  - Utilisateurs actifs mensuels : 100 millions  - Nombre de blogs sur la plateforme : 111,7 millions  - Nombre de publications : 51,7 milliards depuis le lancement  - Nombre de publications quotidiennes : 75,8 millions  - Statistiques de visite : 185,6 millions de visiteurs uniques mensuels |  |
| ***Pinterest*** | - Pinterest appartient largement à des fonds d’investissements (Série A et B) avec un pourcentage de Rakuten. | - Se bat avec Twitter pour être le n°2 des réseaux sociaux (Facebook étant le n°1 indétronable) |  |
| ***Kickstarter*** | - Site de crowdfunding |  |  |
| ***Square*** | - Application et solution d’e-money fondée par Jack Dorsey (Twitter) |  |  |